



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

**SURAT TUGAS**

**Nomor: 210/UN14.2.7.I/PK.03.02/2026**

Menindaklanjuti surat dari Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana Nomor: B/176/UN14.2.7.V.2/PK.03.00/2026 tertanggal 15 Januari 2026, perihal Permohonan Perubahan Jadwal Ujian Usulan Penelitian, bahwa Ketua Pembahas (Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak.) berhalangan hadir dikarenakan dikarenakan menjadi peserta *Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management*, maka dengan ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana menugaskan Dosen di bawah ini untuk melaksanakan tugas pada kegiatan Seminar Usulan Penelitian Skripsi di Program Studi Sarjana Manajemen yang akan diselenggarakan pada jadwal pengganti yang telah ditetapkan sebagai berikut :

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/ Pangkat/ Golongan                                                                                                          | Jabatan pada Seminar Usulan Penelitian Skripsi | Terjadwal                                                            | Jadwal Pengganti                                                      | Nama Mahasiswa/ NIM/ Judul Usulan Penelitian Skripsi                                                                                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak.<br>NIP 196311271992032003<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b | Ketua Pembahas                                 | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>11.00 – 12.00 Wita<br><br>Ruang BH. 2.3. | Senin,<br>26 Januari 2026<br>09.00 – 10.00 Wita<br><br>Ruang BH. 1.2. | Anugrah Agung Budi Setiawan<br>NIM : 2207521167<br><br>Judul :<br>Pengaruh Likuiditas, Leverage, Profitabilitas, dan Ukuran Perusahaan Terhadap <i>Financial Distress</i> Perusahaan Tekstil dan Garmen |
|     | Dr. I Gde Kajeng Baskara, S.E., Ak., M.M.<br>NIP 197210272003121001<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b     | Anggota Pembahas                               |                                                                      |                                                                       |                                                                                                                                                                                                         |



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

---

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana **tidak menerima gratifikasi** dalam bentuk apapun saat melaksanakan tugas, serta pihak-pihak yang terlibat dalam Surat Tugas ini telah **terbebas dari benturan kepentingan**.

20 Januari 2026

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan

#

I Made Artha Wibawa

NIP 197908072006041003

Tembusan:

1. Dekan;
2. Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen;
3. Yang bersangkutan;
4. Arsip.

- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS UDAYANA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196

Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361

Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

Nomor : B/176/UN14.2.7.V.2/PK.03.00/2026

15 Januari 2026

Lampiran : 1 (satu) gabung

Perihal : Permohonan Perubahan Jadwal Ujian Usulan Penelitian

Yth.

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Udayana

Jimbaran

Berkenaan dengan Surat Tugas Nomor 76/UN14.2.7.I/PK.03.02/2026, tanggal 9 Januari 2026, dimana Ketua Pembahas (Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak.) yang seharusnya menguji pada hari Rabu, 21 Januari 2026 berhalangan hadir dikarenakan menjadi peserta *Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management*. Bersama ini kami mengajukan permohonan perubahan jadwal berikut. Adapun jadwal baru akan disiapkan oleh PIA.

| No. | Nama Dosen/NIP/Jabatan/<br>Pangkat/Golongan                                                                                                             | Jabatan pada<br>Ujian | Nama Mahasiswa/<br>NIM/Judul Skripsi                                                                                                                                                                            |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi,<br>S.E., M.M., Ak.<br>NIP 196311271992032003<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b | Ketua<br>Pembahas     | Anugrah Agung Budi Setiawan<br>NIM : 2207521167<br><br>Judul :<br>Pengaruh Likuiditas,<br>Leverage, Profitabilitas,<br>dan Ukuran Perusahaan<br>Terhadap Financial<br>Distress Perusahaan<br>Tekstil dan Garmen |
|     | Dr. I Gde Kajeng Baskara, S.E.,<br>Ak., M.M.<br>NIP 197210272003121001<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b     | Anggota<br>Pembahas   |                                                                                                                                                                                                                 |



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax: 226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

---

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih

Koordinator  
Program Studi Sarjana Manajemen,



Dr. I Nyoman Nurchaya, S.E., M.M.  
NIP 196803052001121001

Tembusan:

1. Dekan
2. Koordinator Tata Usaha
3. Sub Koordinator Pendidikan dan Kerjasama
4. Arsip

- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini teranda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

**SURAT TUGAS**

**Nomor : 76/UN14.2.7.I/PK.03.02/2026**

Sehubungan dengan pelaksanaan kegiatan Seminar/ Sidang/ Ujian Tugas Akhir Mahasiswa di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana Semester Ganjil 2025/2026, bersama ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana menugaskan Dosen yang tersebut di bawah ini untuk melaksanakan tugas pada kegiatan Seminar Usulan Penelitian Skripsi di Program Studi Sarjana Manajemen yang akan diselenggarakan pada jadwal yang telah ditetapkan sebagai berikut :

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/ Pangkat/ Golongan                                                                                                                                                                                                                                                 | Jabatan pada Seminar Usulan Penelitian Skripsi                     | Hari dan Tanggal/ Pukul/ Tempat                                      | Nama Mahasiswa/ NIM/ Judul Usulan Penelitian Skripsi                                                                                                                                             |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Dr. Ni Putu Ayu Darmayanti, S.E., M.M.<br>NIP 198112062006042001<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata Tingkat I<br>Golongan : III/d<br><br>Dr. Putu Ery Setiawan, S.E., M.Com., Ak., CA.<br>NIP 197911072001121002<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata Tingkat I<br>Golongan : III/d | Ketua Pembahas<br><br><br><br><br><br><br><br><br>Anggota Pembahas | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>09.30 – 10.30 Wita<br><br>Ruang BI. 3.1. | Putu Indah Permata Dewi<br>NIM : 2207521067<br><br>Judul :<br>Pengaruh Pengungkapan <i>Environmental, Social, Governance</i> (ESG) Terhadap Nilai Perusahaan: Analisis Moderasi Kinerja Keuangan |



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/<br>Pangkat/ Golongan                                                                                                                                                                                                                                                                               | Jabatan pada<br>Seminar Usulan<br>Penelitian<br>Skripsi | Hari dan Tanggal/<br>Pukul/ Tempat                                            | Nama Mahasiswa/<br>NIM/ Judul Usulan<br>Penelitian Skripsi                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.  | <p>Dr. I Made Surya Negara<br/>Sudirman, S.E., Ak., M.M.<br/>NIP 198206262008011013<br/>Jabatan : Lektor<br/>Pangkat : Penata Tingkat I<br/>Golongan : III/d</p> <p>Dr. Luh Gede Sri Artini, S.E.,<br/>M.Si.<br/>NIP 197208041997022001<br/>Jabatan : Lektor Kepala<br/>Pangkat : Pembina Utama Muda<br/>Golongan : IV/c</p> | <p>Ketua<br/>Pembahas</p> <p>Anggota<br/>Pembahas</p>   | <p>Rabu,<br/>21 Januari 2026<br/>09.30 – 10.30 Wita</p> <p>Ruang BI. 3.2.</p> | <p>I Gede Aditya Wahyu<br/>Nugraha<br/>NIM : 2207521186</p> <p>Judul :<br/>Pengaruh <i>Self<br/>Attribution &amp; Illusion Of<br/>Control</i> Terhadap<br/><i>Overconfidence</i><br/>Mahasiswa Dalam<br/>Berinvestasi Saham</p>                                                                       |
| 3.  | <p>Dr. Ni Made Purnami, S.E.,<br/>M.M.<br/>NIP 198101212008122003<br/>Jabatan : Lektor Kepala<br/>Pangkat : Penata Tingkat I<br/>Golongan : III/d</p> <p>Dr. I Nyoman Nurcaya, S.E.,<br/>M.M.<br/>NIP 196803052001121001<br/>Jabatan : Lektor<br/>Pangkat : Penata Tingkat I<br/>Golongan : III/d</p>                        | <p>Ketua<br/>Pembahas</p> <p>Anggota<br/>Pembahas</p>   | <p>Rabu,<br/>21 Januari 2026<br/>09.30 – 10.30 Wita</p> <p>Ruang BH. 2.3.</p> | <p>Putu Rendra Pryandhika<br/>Sunu<br/>NIM : 2207521193</p> <p>Judul :<br/>Peran <i>Brand Awareness</i><br/>Dalam Memediasi<br/>Pengaruh <i>Content<br/>Marketing</i> Terhadap<br/><i>Purchase Intention</i><br/>(Studi pada Calon<br/>Konsumen NAD Coffee<br/>&amp; Eatery di Kota<br/>Denpasar)</p> |



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/<br>Pangkat/ Golongan                                                                                                                                                                                                                                                                     | Jabatan pada<br>Seminar Usulan<br>Penelitian<br>Skripsi | Hari dan Tanggal/<br>Pukul/ Tempat                                   | Nama Mahasiswa/<br>NIM/ Judul Usulan<br>Penelitian Skripsi                                                                                                                                                                       |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.  | Ni Nyoman Ayu Diantini, S.E.,<br>M.M., Ph.D.<br>NIP 198202152009122002<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata Tingkat I<br>Golongan : III/d<br><br>Dr. Ni Putu Ayu Darmayanti,<br>S.E., M.M.<br>NIP 198112062006042001<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata Tingkat I<br>Golongan : III/d                      | Ketua<br>Pembahas<br><br><br>Anggota<br>Pembahas        | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>11.00 – 12.00 Wita<br><br>Ruang BI. 3.1. | Nandhito Valenshiano<br>Mangunsong<br>NIM : 2207521119<br><br>Judul :<br>Pengaruh <i>Financial Self<br/>Efficacy</i> Dalam<br>Memediasi Hubungan<br>Literasi Keuangan Dan<br>Toleransi Risiko<br>Terhadap Keputusan<br>Investasi |
| 5.  | Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi,<br>S.E., M.M., Ak.<br>NIP 196311271992032003<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b<br><br>Dr. I Gde Kajeng Baskara, S.E.,<br>Ak., M.M.<br>NIP 197210272003121001<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b | Ketua<br>Pembahas<br><br><br>Anggota<br>Pembahas        | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>11.00 – 12.00 Wita<br><br>Ruang BH. 2.3. | Anugrah Agung Budi<br>Setiawan<br>NIM : 2207521167<br><br>Judul :<br>Pengaruh Likuiditas,<br>Leverage, Profitabilitas,<br>dan Ukuran Perusahaan<br>Terhadap <i>Financial<br/>Distress</i> Perusahaan<br>Tekstil dan Garmen       |



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/<br>Pangkat/ Golongan                                                                                              | Jabatan pada<br>Seminar Usulan<br>Penelitian<br>Skripsi | Hari dan Tanggal/<br>Pukul/ Tempat                                   | Nama Mahasiswa/<br>NIM/ Judul Usulan<br>Penelitian Skripsi                                                                                                                                                                      |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.  | Prof. Dr. I Gst. Bgs. Wiksuana,<br>S.E., M.S.<br>NIP 196108271986011001<br>Jabatan : Profesor<br>Pangkat : Pembina Utama<br>Golongan : IV/e | Ketua<br>Pembahas                                       | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>11.30 – 12.30 Wita<br><br>Ruang BH. 2.2. | Ni Putu Devina Putri<br>Sudarsana<br>NIM : 2207521156<br><br>Judul :<br>Reaksi Pasar Terhadap<br>Pengumuman Tarif<br>Impor Amerika Serikat<br>Pada Sektor Tekstil dan<br>Garmen                                                 |
|     | Dr. Nyoman Triaryati, S.E., M.Si.<br>NIP 197812062005012003<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata<br>Golongan : III/c                     | Anggota<br>Pembahas                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7.  | I Gede Nandya Oktora P., S.E.,<br>M.B.A.<br>NIP 199110122019031017<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata<br>Golongan : III/c              | Ketua<br>Pembahas                                       | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>13.00 – 14.00 Wita<br><br>Ruang BI. 1.3. | I Gusti Ayu Agung<br>Candraswari<br>NIM : 2207521343<br><br>Judul :<br>Peran <i>Brand Love</i><br>Memediasi Pengaruh<br><i>Brand Image</i> Terhadap<br><i>Repurchase Intention</i><br>Pada Konsumen MS<br>Glow di Kota Denpasar |
|     | Dr. Ni Ketut Seminari, S.E., M.Si.<br>NIP 196909211997032001<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata Tingkat I<br>Golongan : III/d          | Anggota<br>Pembahas                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                 |



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/<br>Pangkat/ Golongan                                                                                                                                                                                                                                                             | Jabatan pada<br>Seminar Usulan<br>Penelitian<br>Skripsi | Hari dan Tanggal/<br>Pukul/ Tempat                                   | Nama Mahasiswa/<br>NIM/ Judul Usulan<br>Penelitian Skripsi                                                                                                                                                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.  | Ni Nyoman Ayu Diantini, S.E.,<br>M.M., Ph.D.<br>NIP 198202152009122002<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata Tingkat I<br>Golongan : III/d<br><br>Prof. Dr. Putu Yudi Setiawan,<br>S.T., M.M.<br>NIP 197201292003121001<br>Jabatan : Profesor<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b          | Ketua<br>Pembahas<br><br><br>Anggota<br>Pembahas        | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>13.00 – 14.00 Wita<br><br>Ruang BH. 2.2. | Yoesse Maria<br>NIM : 2007521016<br><br>Judul :<br>Pengaruh <i>Quality Control</i> dan Kualitas<br>Pelayanan Terhadap<br>Kepuasan Pelanggan<br>Pada Warung Wayan<br>Lovina, Buleleng                                             |
| 9.  | Prof. Dr. Tjokorda Gde Raka<br>Sukawati, S.E., M.M.<br>NIP 196007161986101002<br>Jabatan : Profesor<br>Pangkat : Pembina Utama Madya<br>Golongan : IV/d<br><br>Dr. Anak Agung Gede Agung<br>Artha Kusuma, S.E., M.M.<br>NIP 198110072008121003<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata<br>Golongan : III/c | Ketua<br>Pembahas<br><br><br>Anggota<br>Pembahas        | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>13.00 – 14.00 Wita<br><br>Ruang BH. 2.3. | I Putu Bintang Pramesta<br>Ardhyan<br>NIM : 2207521130<br><br>Judul :<br>Pengaruh <i>Brand Trust</i><br>Memediasi <i>Electronic Word Of Mouth</i><br>Terhadap <i>Purchase Intention</i> Pada <i>Brand Fashion</i> Hamata Studios |



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/<br>Pangkat/ Golongan                                                                                                                                                                                                                                                             | Jabatan pada<br>Seminar Usulan<br>Penelitian<br>Skripsi  | Hari dan Tanggal/<br>Pukul/ Tempat                                   | Nama Mahasiswa/<br>NIM/ Judul Usulan<br>Penelitian Skripsi                                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10. | Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi,<br>S.E., M.M., Ak.<br>NIP 196311271992032003<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b<br><br>Prof. Dr. I Gst. Bgs. Wiksuana,<br>S.E., M.S.<br>NIP 196108271986011001<br>Jabatan : Profesor<br>Pangkat : Pembina Utama<br>Golongan : IV/e | Ketua<br>Pembahas<br><br><br><br><br>Anggota<br>Pembahas | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>13.30 – 14.30 Wita<br><br>Ruang BH. 1.2. | Bryant Wijaya Kusuma<br>NIM : 2207521175<br><br>Judul :<br>Komparasi Kinerja<br>Keuangan Sebelum Dan<br>Sesudah Merger Pada<br>Perusahaan Di Bursa<br>Efek Indonesia                                                                      |
| 11. | Dr. Ni Wayan Ekawati, S.E.,<br>M.M.<br>NIP 196809271993032003<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Utama Muda<br>Golongan : IV/c<br><br>Prof. Dr. Ni Wayan Sri Suprapti,<br>S.E., M.Si.<br>NIP 196106011985032003<br>Jabatan : Profesor<br>Pangkat : Pembina Utama<br>Golongan : IV/e           | Ketua<br>Pembahas<br><br><br><br><br>Anggota<br>Pembahas | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>13.30 – 14.30 Wita<br><br>Ruang BH. 1.3. | Nauval Dzaki Al Ridho<br>NIM : 2207521194<br><br>Judul :<br>Peran <i>Consumer Trust</i><br>Memediasi Pengaruh<br><i>Adoption Digital</i><br><i>Payment</i> Terhadap<br><i>Purchasing Decision</i><br>Pada <i>Fashion King's</i><br>Tailor |



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/<br>Pangkat/ Golongan                                                                                                                                                                                                                                             | Jabatan pada<br>Seminar Usulan<br>Penelitian<br>Skripsi | Hari dan Tanggal/<br>Pukul/ Tempat                                   | Nama Mahasiswa/<br>NIM/ Judul Usulan<br>Penelitian Skripsi                                                                                                                                                               |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12. | Dr. I Wayan Santika, S.T., M.M.<br>NIP 197508302006041001<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata Tingkat I<br>Golongan : III/d<br><br>Prof. Dr. Ni Nyoman Kerti Yasa,<br>S.E., M.S.<br>NIP 196207171986012001<br>Jabatan : Profesor<br>Pangkat : Pembina Utama<br>Golongan : IV/e         | Ketua<br>Pembahas<br><br>Anggota<br>Pembahas            | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>13.30 – 14.30 Wita<br><br>Ruang BH. 2.1. | Anak Agung Istri Mas<br>Maharani<br>NIM : 2207521055<br><br>Judul :<br>Peran Citra Merek<br>Memediasi Pengaruh<br>Social Media Marketing<br>Terhadap Keputusan<br>Pembelian Konsumen<br>Prasanthi Textille di<br>Gianyar |
| 13. | Prof. Dr. I Gst. A. Kt. Gd.<br>Suasana, S.E., M.M.<br>NIP 196005211986031021<br>Jabatan : Profesor<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b<br><br>I Gede Nandya Oktora P., S.E.,<br>M.B.A.<br>NIP 199110122019031017<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata<br>Golongan : III/c | Ketua<br>Pembahas<br><br>Anggota<br>Pembahas            | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>14.30 – 15.30 Wita<br><br>Ruang BH. 1.3. | Syifa Fauziyah<br>NIM : 2207521211<br><br>Judul :<br>Peran Inovasi Produk<br>Memediasi Pengaruh<br>Orientasi Pasar Terhadap<br>Kinerja Pemasaran<br><i>Coffee Shop</i> di Kota<br>Denpasar                               |



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/<br>Pangkat/ Golongan                                                                                                                                                                                                                                                   | Jabatan pada<br>Seminar Usulan<br>Penelitian<br>Skripsi | Hari dan Tanggal/<br>Pukul/ Tempat                                   | Nama Mahasiswa/<br>NIM/ Judul Usulan<br>Penelitian Skripsi                                                                                                                                                                                                        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14. | Ni Made Rastini, S.E., M.M.<br>NIP 196701171992032001<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b<br><br>Prof. Dr. Putu Yudi Setiawan,<br>S.T., M.M.<br>NIP 197201292003121001<br>Jabatan : Profesor<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b          | Ketua<br>Pembahas<br><br><br>Anggota<br>Pembahas        | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>14.30 – 15.30 Wita<br><br>Ruang BH. 2.2. | Sagung Amadea Sinta<br>NIM : 2207521317<br><br>Judul :<br>Peran Fomo Memediasi<br>Pengaruh <i>Social Media<br/>Marketing</i> terhadap<br><i>Purchase Intention</i><br>(Studi pada Calon<br>Konsumen Produk Make<br>Over di Kota Denpasar)                         |
| 15. | Dr. I Gde Kajeng Baskara, S.E.,<br>Ak., M.M.<br>NIP 197210272003121001<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Tingkat I<br>Golongan : IV/b<br><br>Dra. Ni Ketut Purnawati, M.S.<br>NIP 196111051986012001<br>Jabatan : Lektor Kepala<br>Pangkat : Pembina Utama Muda<br>Golongan : IV/c | Ketua<br>Pembahas<br><br><br>Anggota<br>Pembahas        | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>14.30 – 15.30 Wita<br><br>Ruang BH. 2.3. | I Gusti Ayu Ary Iswari<br>Dewi<br>NIM : 2207521304<br><br>Judul :<br>Pengaruh Permodalan,<br>Kualitas Asset,<br>Profitabilitas, Likuiditas,<br>Dan Ukuran Perusahaan<br>Terhadap <i>Financial<br/>Distress Bank</i> (Sub<br>Sektor Bank Yang<br>Terdaftar di BEI) |



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

| No. | Nama Dosen/ NIP/ Jabatan/<br>Pangkat/ Golongan                                                                                  | Jabatan pada<br>Seminar Usulan<br>Penelitian<br>Skripsi | Hari dan Tanggal/<br>Pukul/ Tempat                               | Nama Mahasiswa/<br>NIM/ Judul Usulan<br>Penelitian Skripsi                                                                                                                                                                                                 |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16. | Dr. I Wayan Santika, S.T., M.M.<br>NIP 197508302006041001<br>Jabatan : Lektor<br>Pangkat : Penata Tingkat I<br>Golongan : III/d | Ketua<br>Pembahas                                       | Rabu,<br>21 Januari 2026<br>15.00 – 16.00 Wita<br>Ruang BH. 1.1. | Adrian Filemen<br>Simanjuntak<br>NIM : 2207521207<br><br>Judul :<br><i>Peran Brand Image<br/>Dalam Memediasi<br/>Pengaruh E WOM<br/>Terhadap Purchase<br/>Intention (Studi pada<br/>Konsumen Generasi Z<br/>Brand Insurgent Club di<br/>Kota Denpasar)</i> |

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana **tidak menerima gratifikasi** dalam bentuk apapun dalam melaksanakan tugas, serta pihak - pihak yang terlibat dalam surat tugas ini telah **terbebas dari benturan kepentingan**.

9 Januari 2026  
a.n Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan



I Made Artha Wibawa  
NIP 197908072006041003

Tembusan :



Catatan :  
• UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"  
• Dokumen ini tanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR.





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361

Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

---

1. Dekan;
2. Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen;
3. Yang Bersangkutan;
4. Arsip.

- UU ITE No.11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE.



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS UDAYANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Alamat : Jl. Jenderal Sudirman Denpasar, Tlp. (0361) 241930, Fax:226196  
Jln. Raya Kampus Unud, Jimbaran, Badung, Bali 80361  
Laman : [feb.unud.ac.id](http://feb.unud.ac.id)

**SURAT TUGAS**

**Nomor: 141/UN14.2.7/ID.02./2026**

Menindaklanjuti surat dari Saudari Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak dan Saudara Dr. Komang Agus Satria Pramudana, S.T., M.Com tertanggal 13 Januari 2026 Perihal: Permohonan Surat Tugas, maka bersama ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana menugaskan:

| No | Nama                                              | NIP                | Pangkat, Golongan          | Jabatan          |
|----|---------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------|
| 1  | Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi,<br>S.E., M.M., Ak.  | 196311271992032003 | Pembina Tingkat I,<br>IV/b | Lektor<br>Kepala |
| 2  | Dr. Komang Agus Satria<br>Pramudana, S.T., M.Com. | 197608222003121001 | Penata Tingkat I, III/d    | Lektor<br>Kepala |

Sebagai peserta *Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management* untuk mengikuti rangkaian pelatihan intensif mulai tanggal 14 Januari 2026 s.d 23 Januari 2026.

Penugasan ini tidak mengganggu jadwal perkuliahan, dan seminar/ sidang komisi/ ujian tugas akhir. Demikian disampaikan untuk dilaksanakan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Tenaga Pendidik (Dosen) dan Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana **tidak menerima gratifikasi dalam bentuk apapun saat melaksanakan tugas**, serta pihak pihak yang terlibat dalam pelaksanaan tugas ini **terbebas dari benturan kepentingan**.

13 Januari 2026

Dekan,



Ni Putu Wiwin Setyari  
NIP 197812272005012001

Tembusan:

1. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Perencanaan
2. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan
3. Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen
4. Koordinator UPIKS
5. Koordinator Tata Usaha
6. Sub Koordinator Umum dan Keuangan
7. Sub Koordinator Pendidikan dan Kerjasama
8. Yang bersangkutan
9. Unit Arsip

Denpasar, 13 Januari 2026

Yth.  
Ibu Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Udayana  
Di tempat

*Perihal: Permohonan surat tugas*

Melalui surat ini kami sampaikan bahwa Kementerian PPN/Bappenas dan Kementerian Federal Jerman untuk Kerja Sama Ekonomi dan Pembangunan telah melakukan pemilihan instruktur bidang *Community Relationship Management* (CRM) untuk Pengembangan Proyek Energi Baru Terbarukan di Indonesia.

Berdasarkan pengumuman (terlampir), terdapat 2 (dua) orang dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana dinyatakan terpilih sebagai instruktur bidang CRM, yaitu:

1. Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., m.m., Ak
2. Dr. Komang Agus Satria Pramudana, S.T., M.Com

Peserta terpilih segera harus mengikuti ToT yang rangkaianannya dilaksanakan mulai tanggal 14 s/d 23 Januari 2026.

Untuk itu kami mohon agar Ibu Dekan berkenan memberikan surat tugas kepada kami

Demikian permohonan ini kami sampaikan. Terima kasih atas perhatian dan dukungan yang diberikan.

Hormat kami,

- 
1. ....  
Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, S.E., M.M., Ak

- 
2. ....  
Dr. Komang Agus Satria Pramudana, S.T., M.Com

*Tembusan Yth:*

1. Wakil Dekan Bidang Akademik FEB Unud;
2. Koordinator Program Studi Sarjana Manajemen FEB Unud.

Nomor : PKET-SEKR-ASR/063/II/2026

Jakarta, 12 Januari 2026

Hal : Pengumuman Peserta Terpilih dan Undangan Pelatihan Training of Trainer Bidang  
Kerja Community Relationship Management  
Lampiran : 2 berkas

Yth. Ibu/Bapak  
(Daftar Terlampir)  
di tempat

Dengan hormat,

Kementerian PPN/Bappenas dan Kementerian Federal Jerman untuk Kerja Sama Ekonomi dan Pembangunan (BMZ) melalui GIZ telah menyepakati pelaksanaan Proyek *Green Jobs for Social Inclusion and Sustainable Transformation* (GESIT), di mana *upskilling* merupakan salah satu program yang dilaksanakan dalam mendorong pengembangan tenaga kerja hijau di sektor energi terbarukan, ekonomi sirkular dan kehutanan.

Bidang Kerja *Community Relationship Management* dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan menjadi salah satu pelatihan *upskilling* kunci pada sektor energi terbarukan, yang diusulkan baik dari industri, perusahaan terkait maupun asosiasi. Untuk memastikan pengembangan dan keberlanjutan pelatihan ini, dilaksanakan seleksi terhadap calon peserta *Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management*.

Melalui surat ini, atas nama Bappenas dan Proyek GESIT, kami bermaksud mengumumkan daftar peserta terpilih sebagaimana tercantum pada Lampiran I.

Sebagai tindak lanjut, kami mengundang Ibu/Bapak untuk mengikuti rangkaian pelatihan intensif dengan jadwal sebagai berikut :

#### **Sesi Pengarahan Peserta dan Pre-Test**

Hari/tanggal : Rabu, 14 Januari 2026  
Waktu : 09.00–12.00 WIB  
Tempat : Virtual conference meeting, Tautan Zoom:  
<https://zoom.us/j/91291699967?pwd=sAoat3BZ5SJQKCfjnK3KSTepiPAFN6.1>  
ID Rapat: 912 9169 9967  
Kode Sandi: 696177

#### **Sesi Belajar Mandiri**

Hari/Tanggal : Kamis-Selasa, 15-20 Januari 2026  
Materi & tautan : disampaikan pada Sesi Pengarahan Peserta

#### **Sesi Luring (Tatap Muka)**

Hari/tanggal : Rabu-Jumat, 21-23 Januari 2026  
Agenda : terlampir pada Kerangka Acuan Kerja

Informasi lebih lanjut dan teknis kegiatan akan disampaikan pada Sesi Pengarahan Peserta. Kami sangat mengharapkan partisipasi aktif dan komitmen Ibu/Bapak dalam rangkaian pelatihan tersebut.

**Konfirmasi keikutsertaan Bapak/Ibu paling lambat dapat kami terima pada Selasa, 13 Januari 2026 pk. 15.00 dengan mengisi formulir konfirmasi pada tautan berikut:**

**<https://bit.ly/DaftarUlangTOT-CRM>**

Untuk konfirmasi keikutsertaan dan informasi lebih lanjut, Ibu/Bapak dapat menghubungi narahubung kami Junita Sutedjo melalui nomor 0811 9770 2109 atau email [junita.sutedjo@giz.de](mailto:junita.sutedjo@giz.de). Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerja sama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,



Christine Effendy  
Sekretaris Pusat Keterampilan Energi Terbarukan

Tembusan:

1. Direktur Ketenagakerjaan, Kementerian PPN/Bappenas
2. Kepala Proyek GESIT

Lampiran I Surat Undangan  
Nomor : PKET-SEKR-ASR/063/I/2026  
Tanggal : 12 Januari 2026

**DAFTAR PESERTA TERPILIH**  
***Training of Trainer Bidang Kerja Community Relationship Management***  
**dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan**

1. Endang Widayati, PPSDM Kementerian ESDM
2. Ahmad Khulaeni, PPSDM Kementerian ESDM
3. Prof. Ida Ayu Dwi Giriantari, Universitas Udayana
4. Dr. Sayu Ketut Sutrisna Dewi, SE, MMAk, Universitas Udayana
5. Dr. Komang Agus Satria Pramudana, ST, MCom, Universitas Udayana
6. Dr. Cucu Sukmana, MPd, Universitas Pendidikan Indonesia
7. Sodikin, Universitas Pendidikan Indonesia
8. Dr. Ir. As Natio Lasman, Universitas Darma Persada
9. Aep Saepul Uyun, Universitas Darma Persada
10. Muhammad Arifin, Universitas Mulawarman
11. Adang Saputra, Politeknik Energi dan Pertambangan Bandung
12. Sony Juanianto, Politeknik Elektronika Negeri Surabaya
13. Subur Mulyanto, Politeknik Negeri Balikpapan
14. Mochammad Nuruddin, Politeknik Negeri Jember
15. Arifia Eka Yuliana, Politeknik Negeri Jakarta
16. Yusiran, Politeknik Negeri Batam
17. Indra Hardian Mulyadi, Politeknik Negeri Batam
18. Happy Aprilia, Institut Teknologi Kalimantan
19. Deny Pratama, Asosiasi Energi Surya Indonesia
20. Arief Noerhidayat, Masyarakat Energi Biomassa Indonesia
21. Sim Budiman Setiawan, Masyarakat Energi Terbarukan Indonesia
22. Malik Ibrohim, Asosiasi Energi Angin Indonesia
23. Erlangga Bayu Rahmanda Putra, Pusat Keterampilan Energi Terbarukan
24. Achmad Yusuf, Ikatan Pelaku Pemberdayaan Masyarakat Indonesia
25. Henny Hamidah Taqwiati, PT Gistec Prima Energindo

Lampiran II Surat Undangan  
Nomor : PKET-SEKR-ASR/063/I/2026  
Tanggal : 12 Januari 2026

**KERANGKA ACUAN KEGIATAN**  
**Program *Upskilling* Sektor Energi Terbarukan:**  
***Training of Trainer* Bidang Kerja *Community Relationship Management* dalam**  
**Pengembangan Proyek Energi Terbarukan**

**I. Latar Belakang**

Indonesia telah menetapkan target *Net Zero Emissions* (NZE) pada tahun 2060. Salah satu strategi utama untuk mencapai sasaran tersebut adalah melalui transisi energi, dengan proyeksi bauran energi terbarukan sebesar 87% pada tahun 2060. Pada tahun 2030, sebagai target jangka menengah, Indonesia menetapkan sasaran bauran energi terbarukan sebesar 31% serta penurunan emisi gas rumah kaca sektor energi sebesar 15,5% dengan dukungan internasional, atau 12,5% tanpa dukungan internasional.

Berbagai target tersebut menunjukkan komitmen kuat sekaligus tantangan signifikan bagi Indonesia. Upaya pencapaiannya memerlukan kebijakan dan strategi yang tepat, langkah implementasi yang konsisten, dukungan infrastruktur, adopsi teknologi terkini, dan yang tidak kalah penting adalah ketersediaan sumber daya manusia (SDM) yang kompeten, sesuai kebutuhan sektor energi terbarukan. Mengingat pengembangan SDM membutuhkan proses jangka panjang, maka diperlukan strategi yang komprehensif serta kolaborasi yang efektif antarpemangku kepentingan, khususnya antara pihak penyedia dan pengguna SDM.

Sebagai respons terhadap kebutuhan tersebut, Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas) bekerja sama dengan GIZ, atas nama Kementerian Kerja Sama Ekonomi dan Pembangunan Republik Federal Jerman (BMZ), melalui Proyek *Green Jobs for Social Inclusion and Sustainable Transformation* (GESIT), mengembangkan dan menguji coba program pelatihan *upskilling* dan *reskilling* yang inklusif untuk diintegrasikan ke dalam sistem pendidikan dan pelatihan vokasi nasional. Pendekatan ini disusun melalui kemitraan erat dengan berbagai pemangku kepentingan terkait, termasuk para pembuat kebijakan, lembaga pendidikan dan pelatihan vokasi, mitra pembangunan internasional, serta sektor swasta sebagai pengguna utama tenaga kerja hijau.

Untuk memastikan pelatihan *upskilling* yang dikembangkan Proyek GESIT selaras dengan kebutuhan industri energi terbarukan yang terus berkembang, serangkaian proses seleksi telah dilaksanakan sejak akhir tahun 2024. Tahapan awal dilakukan melalui *desk study* guna menyeleksi okupasi dalam Peta Okupasi Tenaga Kerja Hijau Bidang Energi Terbarukan, dengan fokus pada keterampilan dan kompetensi yang paling prioritas. Sepuluh okupasi prioritas tersebut dipilih berdasarkan sepuluh kriteria, yaitu: (1) relevansi industri, (2) dampak lingkungan, (3) kebutuhan keterampilan, (4) peluang kerja, (5) ketersediaan standar kompetensi dan sertifikasi, (6) prospek pengembangan karir, (7) keselarasan dengan arah kebijakan dan tren industri nasional, (8) fleksibilitas okupasi, (9) kesiapan infrastruktur, dan (10) potensi inovasi.

Daftar okupasi teridentifikasi kemudian divalidasi melalui diskusi dengan pemangku kepentingan, khususnya pihak industri, serta dianalisis lebih lanjut melalui *quick skills demand mapping* yang dilaksanakan oleh Pusat Keterampilan Energi Terbarukan (PKET). Proses tersebut meliputi survei, wawancara mendalam, dan *focus group discussion* bersama

sejumlah asosiasi serta perusahaan di sektor energi terbarukan. Adapun hasil seleksi okupasi prioritas meliputi:

1. *Senior Solar Installer*
2. *Solar Power Plant Operator*
3. *Senior Wind Turbine Technician*
4. *Wind Turbine Technician*
5. *Biomass Plant Operator*
6. *Hydroelectric Power Plant Operator*
7. *Energy Auditor*
8. *Renewable Energy Technician*
9. *Power System Operator (Renewable Energy)*
10. *Electric Power Plant Operator*
11. *Project Development Manager*
12. *Community Liaison Officer*
13. *Health, Safety and Environment (HSE) Officer*
14. *Feedstock Supply Chain Coordinator*

Dalam menentukan prioritas kebutuhan upskilling, tiga pertimbangan utama digunakan, yaitu:

1. Kesenjangan keterampilan jangka pendek yang mendesak untuk mendukung pelaksanaan tugas inti.
2. Kesenjangan keterampilan jangka menengah dan panjang terkait pengembangan strategi industri.
3. Kesesuaian keterampilan dengan kebijakan nasional, khususnya target NZE 2060 dan agenda transisi energi.

Proyek GESIT akan memfasilitasi pelaksanaan lima program *upskilling*, yaitu:

1. *Smart grid* (termasuk BESS & SCADA): mencakup pemeliharaan prediktif, preventif, korektif, serta aspek K3 untuk energi terbarukan.
2. *Advanced solar PV installation*: mencakup pemeliharaan prediktif, preventif, korektif, serta aspek K3 untuk energi terbarukan.
3. *Community relationship management*: mencakup pengelolaan hubungan masyarakat, termasuk *engagement* dan penyelesaian konflik.
4. *Cooling management system*.
5. *Project management, financial modelling, dan investment analysis*.

*Training of Trainer* dilaksanakan untuk memastikan ketersediaan pelatih dan instruktur dalam pengembangan tenaga kerja hijau pada sektor transisi energi/energi terbarukan.

## **II. Program *Upskilling* Bidang Kerja *Community Relationship Management (CRM)* dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan**

Dalam upaya mempercepat transisi energi melalui energi terbarukan, dukungan masyarakat/komunitas merupakan salah satu kunci keberhasilan yang sangat penting dan seringkali terabaikan. Kesalahpahaman dan penolakan masyarakat merupakan risiko terbesar yang dapat menunda atau menggagalkan terlaksanannya suatu proyek energi terbarukan (EBT). Pelatihan ini merupakan program *upskilling* yang dirancang khusus untuk meningkatkan kompetensi peserta, antara lain:

1. Menganalisis dan memetakan pemangku kepentingan untuk mengurangi risiko sosial.
2. Merancang strategi komunikasi transparan dan inklusif.

3. Membangun dan mempertahankan *Social License to Operate* (SLO) proyek EBT, yang krusial untuk kelancaran dan keberlanjutannya.

Pelatihan ini akan memberikan manfaat maksimal bagi mereka yang memiliki tugas utama meminimalkan risiko non-teknis dan memastikan keberlanjutan proyek energi terbarukan di tengah interaksi yang kompleks dengan masyarakat/komunitas lokal.

### III. Tujuan

Secara umum pelaksanaan *Training of Trainer Community Relationship Management* dalam Pengembangan Proyek Energi Terbarukan ini bertujuan untuk membekali *trainer*/pelatih dalam mengisi kesenjangan terkait performa kerja serta menentukan pengetahuan, keterampilan dan kemampuan kunci yang perlu dimiliki untuk melaksanakan tugas kerja dalam *community relationship management* pada sektor transisi energi/energi terbarukan. Secara rinci, tujuan tersebut akan dicapai melalui:

1. Meningkatkan kompetensi instruktur dalam merancang dan menyampaikan pelatihan secara efektif pada bidang kerja *Community Relationship Management* dengan konteks transisi energi/energi terbarukan;
2. Memperkuat kemampuan andragogis untuk mengajar peserta dewasa.
3. Mengembangkan keterampilan fasilitasi dan pengelolaan kelas dengan konteks bidang kerja di atas;
4. Memahami struktur modul, materi pelatihan, dan alur penyampaian.
5. Memahami pendekatan, metode, dan media pembelajaran yang digunakan dalam modul *Community Relationship Management*;
6. Menyampaikan materi yang menjadi kesenjangan keterampilan untuk memenuhi kompetensi bidang kerja di atas;
7. Meningkatkan penguasaan materi teknis, khususnya materi yang menjadi kesenjangan kompetensi pada bidang kerja *Community Relationship Management*;
8. Memperkuat kemampuan evaluasi pembelajaran dan penilaian kompetensi.

### IV. Ruang Lingkup

*Training of Trainer* (ToT) ini akan difokuskan pada bidang kerja *community relationship management* dalam pengembangan proyek pada sektor energi terbarukan.

### V. Metode

Kegiatan ToT ini akan meliputi:

1. Peningkatan kompetensi teknis, di mana pada akhir pelatihan peserta diharapkan mampu menyampaikan materi teknis bidang kerja *community relationship management* yang akan diajarkan, khususnya yang menjadi kesenjangan saat ini, dengan menggunakan metode:
  - Daring, berupa sesi belajar dan penugasan mandiri (*self learning*), sesi *online-mentoring*;
  - Luring, berupa sesi tatap muka (*in class training*), presentasi, diskusi, *role play*, dan *micro teaching*.
2. Penguatan kompetensi andragogis, di mana pada akhir pelatihan peserta diharapkan mampu memberikan materi mengenai prinsip pembelajaran orang dewasa, teknik fasilitasi, metode pengajaran, pengelolaan dinamika kelompok, serta strategi komunikasi efektif dengan dalam konteks dan bidang kerja *community relationship management* di sektor energi terbarukan.

3. Assessment atas kompetensi untuk mengukur apakah peserta telah memenuhi standar kompetensi sebagai pelatih bidang kerja *community relationship management* di sektor energi terbarukan.
4. Pendampingan dan monitoring pasca-pelatihan dengan memberikan dukungan lanjutan seperti *coaching*, *mentoring*, atau *peer learning* untuk memastikan peserta mampu menerapkan keterampilan mengajar di lingkungan kerja.
5. *Trainer/co-trainer* untuk program *upskilling* dan *skilling*. Peserta ToT yang dianggap kompeten akan dilibatkan sebagai *trainer* atau *co-trainer* dalam kegiatan pilot pelatihan *upskilling* dan *skilling Community Relationship Management* berikutnya dan menjadi bagian dari *pool of trainer*.

## VI. Hasil yang Diharapkan

Kegiatan ToT ini diharapkan dapat membawa hasil sebagai berikut:

1. Kesiapan kompetensi *trainer* dalam merancang dan menyampaikan pelatihan secara efektif pada bidang kerja *community relationship management* pada konteks transisi energi/energi terbarukan;
2. Kesiapan *trainer* dalam penguasaan materi teknis, khususnya materi yang menjadi kesenjangan kompetensi pada bidang kerja *community relationship management*;
3. Kesiapan *trainer* dalam penyampaian metode, dan media pembelajaran yang digunakan dalam modul *community relationship management*;
4. Menyelaraskan kualitas dan standar pelatihan antar-instruktur.
5. Membangun jejaring dan kolaborasi antar-instruktur.
6. Memastikan keberlanjutan program melalui ketersediaan instruktur yang kompeten.

## VII. Informasi Teknis Kegiatan

Kegiatan ini akan diselenggarakan pada:

1. Pengarahan dan *pre-test* daring  
 Hari, tanggal : Rabu, 14 Januari 2026  
 Waktu : 09.00–12.00 WIB  
 Tempat : *Virtual conference meeting* (Tautan .....)
2. Pelatihan luring  
 Hari, tanggal : Rabu–Jumat, 21–23 Januari 2026  
 Waktu : 09.00 – 21.30  
 Lokasi : Jakarta (akan dikonfirmasi lebih lanjut)

## VIII. Agenda

| Waktu (WIB)                                                      | Kegiatan                                                                                                                                 | Keterangan                           |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Hari 1: Analisis Struktur dan Reviu Modul Kompetensi Umum</b> |                                                                                                                                          |                                      |
| 08.30 – 09.00                                                    | Registrasi                                                                                                                               | Seluruh peserta                      |
| 09.00 – 09.30                                                    | Sambutan dan pembukaan                                                                                                                   |                                      |
| 09.30 – 10.00                                                    | Paparan pengantar                                                                                                                        | Seluruh peserta<br>Fasilitator: PKET |
| 10.00 – 10.30                                                    | Perkenalan                                                                                                                               |                                      |
| 10.30 – 12.00                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desain pelatihan dan struktur kurikulum</li> <li>• Telaah format RPP, LK, dan sistem</li> </ul> |                                      |

| Waktu (WIB)                                               | Kegiatan                                                                                                                                                                  | Keterangan                               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                           | penilaian                                                                                                                                                                 |                                          |
| 12.00 – 13.00                                             | Ishoma                                                                                                                                                                    |                                          |
| 13.00 – 15.15                                             | Reviu Modul 1 Kompetensi Umum (PB1–PB5): Solidaritas sosial, sumber daya, visi kepemimpinan, aksesibilitas, CLO                                                           |                                          |
| 15.30 – 16.30                                             | Diskusi lintas kelompok: Temuan dan catatan reviu                                                                                                                         |                                          |
| 16.30 – 17.00                                             | Refleksi harian                                                                                                                                                           |                                          |
| 17.00 – 18.30                                             | Istirahat                                                                                                                                                                 |                                          |
| 18.30 – 19.30                                             | Makan malam                                                                                                                                                               |                                          |
| 19.30 – 21.30                                             | Penyelesaian tugas kelompok                                                                                                                                               |                                          |
| Hari 2: Reviu Modul Kompetensi Inti dan Prinsip Andragogi |                                                                                                                                                                           |                                          |
| 08.00 – 10.15                                             | Reviu Modul Kompetensi Inti (PB 1-5): Strategi sosialisasi, sosial media, gedsi, jejaring, kesejahteraan masyarakat                                                       | Seluruh peserta<br>Fasilitator: PKET     |
| 10.15 – 12.00                                             | Reviu Modul Kompetensi Inti (PB6-10): SOP monev, kelembagaan, kemandirian, konflik, emosi dalam negosiasi                                                                 |                                          |
| 12.00 – 13.00                                             | Ishoma                                                                                                                                                                    |                                          |
| 13.00 – 15.15                                             | Diskusi lintas kelompok (PB1-10): Temuan dan catatan reviu                                                                                                                |                                          |
| 15.30 – 16.15                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Refleksi prinsip pembelajaran orang dewasa (andragogi)</li> <li>Diskusi strategi fasilitasi dan dinamika peserta dewasa</li> </ul> |                                          |
| 16.15 – 17.00                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Persiapan <i>micro teaching</i> (pembagian tugas)</li> <li>Refleksi harian</li> </ul>                                              |                                          |
| 17.00 – 18.30                                             | Istirahat                                                                                                                                                                 |                                          |
| 18.30 – 19.30                                             | Makan malam                                                                                                                                                               |                                          |
| 19.30 – 21.30                                             | Penyelesaian tugas kelompok                                                                                                                                               |                                          |
| Hari 3: Microteaching dan Rencana Tindak Lanjut           |                                                                                                                                                                           |                                          |
| 08.00 – 08.30                                             | Pengantar <i>Micro Teaching</i> : Prinsip dan kriteria penilaian                                                                                                          | Seluruh peserta<br>Fasilitator: PKET     |
| 08.30 – 10.15                                             | Simulasi fasilitasi I (Modul Inti: PB 1-5)                                                                                                                                |                                          |
| 10.30 – 12.00                                             | Simulasi fasilitasi II (Modul Inti: PB 6-10)                                                                                                                              |                                          |
| 12.00 – 13.00                                             | Ishoma                                                                                                                                                                    |                                          |
| 13.00 – 15.15                                             | Lanjutan simulasi fasilitasi                                                                                                                                              |                                          |
| 15.30 – 16.15                                             | Umpan balik dan refleksi pembelajaran                                                                                                                                     |                                          |
| 16.15 – 16.45                                             | Penyusunan rencana tindak lanjut dan evaluasi ToT                                                                                                                         |                                          |
| 16.45 – 17.00                                             | Penutupan                                                                                                                                                                 | Direktur Ketenagakerjaan,<br>Kementerian |

| Waktu (WIB) | Kegiatan | Keterangan   |
|-------------|----------|--------------|
|             |          | PPN/Bappenas |

## IX. Peserta

Peserta *Training of Trainer Upskilling Program Community Relationship Management* telah melalui tahap pendaftaran dan seleksi, meliputi perwakilan dari:

1. Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia, Direktorat Jenderal Energi Baru, Terbarukan dan Konservasi Energi, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral
2. CORE Universitas Udayana
3. Universitas Pendidikan Indonesia
4. Universitas Mulawarman
5. Politeknik Negeri Balikpapan
6. Politeknik Negeri Batam
7. Politeknik Negeri Jakarta
8. Politeknik Negeri Jember
9. Politeknik Energi dan Pertambangan Bandung
10. Institut Teknologi Kalimantan
11. Asosiasi Energi Surya Indonesia
12. Asosiasi Energi Angin Indonesia
13. Masyarakat Energi Biomassa Indonesia
14. Masyarakat Energi Terbarukan Indonesia
15. Ikatan Pelaku Pemberdayaan Masyarakat Indonesia
16. Universitas Darma Persada
17. PT Gistec Prima Energindo